



30/04/2026



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

ESAME DI STATO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE

Indirizzi: ITAF, EA05 - AMMINISTRAZIONE, FINANZA E MARKETING
EA25 - ESABAC TECHNO - AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING
(Testo valevole anche per la corrispondente sperimentazione quadriennale)

Tema di: ECONOMIA AZIENDALE

Il candidato svolga la prima parte della prova e due tra i quesiti proposti nella seconda parte.

PRIMA PARTE

Dal bilancio di Alfa spa, impresa operante nel settore industriale, si estrae quanto di seguito riportato.

Bilancio di Alfa spa al 31/12/2017

1) Relazione sulla gestione

Profilo

Alfa spa produce e commercializza serramenti caratterizzati da soluzioni tecnologiche innovative in grado di garantire isolamento termico, isolamento acustico e protezione dai raggi solari.

Il successo straordinario ottenuto da alcuni prodotti è dovuto alle caratteristiche dei materiali che consentono il miglioramento del comfort delle abitazioni, molto apprezzato dai consumatori.

L'innovazione realizzata da Alfa spa, frutto di costanti investimenti in ricerca e sviluppo, si basa, tra l'altro, sull'ideazione e realizzazione di guarnizioni riprogettate per svolgere al meglio l'isolamento acustico e la resistenza agli agenti atmosferici.

Strategie

Il piano strategico di Alfa spa prevede per l'esercizio 2018 una crescita sostenibile ed economicamente significativa e si basa su alcuni elementi principali tra cui:

- l'innovazione di prodotto, fondamentale per il consolidamento del vantaggio competitivo, che verrà realizzata con il lancio di una nuova linea di serramenti che utilizza materiali innovativi;
- l'espansione attraverso il bilanciamento geografico delle vendite realizzate con:
 - la focalizzazione sui mercati "core";
 - lo sviluppo nei nuovi mercati nazionali e internazionali ad alto potenziale di crescita;
- la riqualificazione del canale distributivo attraverso:
 - la crescita sul *wholesale*, con la specializzazione della forza vendita, l'aumento della penetrazione commerciale e la fidelizzazione dei clienti multimarca;
 - la razionalizzazione del canale *retail*, con la riorganizzazione dei punti vendita;
 - la crescita del canale *online* in linea con le tendenze di comportamento dei consumatori.

Produzione

Il sistema produttivo di Alfa spa è organizzato in modo da garantire il perseguimento dei seguenti obiettivi:

- mantenimento di elevati standard qualitativi;
- miglioramento continuo della flessibilità e del "time to market";
- aumento della produttività;
- contenimento dei costi.

La selezione dei fornitori delle materie prime viene realizzata con particolare attenzione tenendo conto delle competenze tecniche, degli standard qualitativi e della capacità di far fronte alle forniture nei tempi richiesti.



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

ESAME DI STATO DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE

Indirizzi: ITAF, EA05 - AMMINISTRAZIONE, FINANZA E MARKETING
EA25 - ESABAC TECHNO - AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING
(Testo valevole anche per la corrispondente sperimentazione quadriennale)

Tema di: ECONOMIA AZIENDALE

Rischi di business

I principali rischi di *business* ai quali la società è esposta sono di seguito sintetizzati.

- I cambiamenti delle condizioni climatiche.
- I cambiamenti del potere di acquisto dei consumatori, del loro livello di fiducia e della loro propensione al consumo derivante dal contesto macroeconomico, politico e sociale.
- I cambiamenti dei gusti e delle preferenze della clientela nelle diverse aree di mercato in cui opera l'impresa.
- La difficoltà dei consumatori di associare il marchio all'azienda.
- La difficoltà del management nel gestire le strategie industriali, commerciali e distributive.
- L'incertezza sulla capacità di mantenere l'attuale rete distributiva.
- L'incertezza sulla capacità di attrarre, trattenere e incentivare risorse qualificate.
- Le politiche concorrenziali attuate dai *competitor* e il possibile ingresso di nuovi *player* nel mercato.

Rischi di credito

Alfa spa tende a ridurre il più possibile il rischio derivante dall'insolvenza dei propri clienti adottando politiche di credito volte a concentrare le vendite su clienti affidabili e solvibili.

Rischio di liquidità

Il rischio in esame si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche sostenibili, le risorse finanziarie necessarie per il supporto delle attività operative nella giusta tempistica. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità dell'impresa sono costantemente monitorati dal responsabile di tesoreria al fine di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

2) Dati patrimoniali

Capitale sociale

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è costituito da 1.200.000 azioni del valore nominale unitario di 10,00 euro.

Riserve

La tabella che segue evidenzia il dettaglio delle riserve:

Riserve	Anno 2017	Anno 2016	Variazione
Riserva legale	1.560.000	1.500.000	60.000
Riserva statutaria	1.560.000	1.500.000	60.000
Altre riserve	1.000.000	1.000.000	-

3) Risultati economici di sintesi

Dai documenti di bilancio riclassificati sono stati ricavati i seguenti indicatori:

- ROI 8%
- ROS 6%.

Il candidato, dopo aver analizzato il documento, tragga da questo gli elementi necessari per presentare lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico civilistici sintetici a stati comparati al 31/12/2018 di Alfa Spa dal quale emerga un miglioramento del risultato economico e l'aumento di Capitale sociale allo scopo di ampliare e ammodernare alcuni impianti e macchinari.

SECONDA PARTE

1. L'interpretazione dell'andamento della gestione aziendale richiede, tra l'altro, l'analisi di bilancio per indici. Redigere il report contenente l'analisi economica comparata 2017-2018 del bilancio di Alfa spa al 31/12/2018 utilizzando gli opportuni indicatori, che devono essere commentati ed illustrati approfonditamente.

2. La Caffaro spa produce i tre prodotti A, B, C.

Prodotto A: unità prodotte 500; costo della materia per unità prodotta 500 euro; costo della manodopera diretta per unità prodotta 440 euro; altri costi variabili di produzione 145.000 euro; prezzo unitario di vendita 2.200 euro; costi fissi specifici di produzione 198.000 euro.

Prodotto B: unità prodotte 300; costo della materia per unità prodotta 390 euro; costo della manodopera diretta per unità prodotta 360 euro; altri costi variabili di produzione 78.000 euro; prezzo unitario di vendita 1.840 euro; costi fissi specifici di produzione 112.000 euro.

Prodotto C: unità prodotte 800; costo della materia per unità prodotta 940 euro; costo della manodopera diretta per unità prodotta 520 euro; altri costi variabili di produzione 184.000 euro; prezzo unitario di vendita 2.470 euro; costi fissi specifici di produzione 216.000 euro.

I costi comuni industriali ammontano a 437.000 euro; i costi comuni amministrativi e commerciali ammontano a 200.000 euro.

Calcolare:

- a. mediante la contabilità a Direct Costing, il risultato economico della produzione attuale;
- b. il risultato economico che si ottiene aumentando di 200 unità la produzione del prodotto del quale risulta più conveniente implementare la quantità da produrre;
- c. mediante la contabilità a Full Costing, il costo industriale della produzione attuale, considerando che la base per il riparto dei costi industriali è la quantità di prodotti ottenuti, mentre per i costi amministrativi e commerciale è il Costo primo. Proseguire poi nella configurazione di costi fino al costo economico tecnico, ipotizzando a scelta i valori necessari.

3. Descrivere la procedura per il passaggio dal reddito di bilancio al reddito fiscale e determinare il reddito imponibile IRES di Beta spa, impresa industriale che ha evidenziato nel bilancio, al termine dell'esercizio 2018, un risultato prima delle imposte di 947.000 euro. Le variazioni fiscali da apportare sono relative agli ammortamenti di beni strumentali, alle manutenzioni e riparazioni realizzate su impianti e macchinari e alla svalutazione dei crediti. Si tenga presente, inoltre, che l'impresa ha realizzato nell'esercizio una plusvalenza ordinaria per l'alienazione di

un macchinario utilizzato da cinque anni. (*Ipotizzare i valori e i calcoli necessari per procedere*).

4. Ipotizzando gli opportuni dati, redigere le scritture di assestamento al 31/12/2018 e all'1/1/2019 in relazione ad un contratto di leasing stipulato nel 2018. Presentare tutti i calcoli necessari a riportare i corretti valori negli articoli richiesti.